

Ermelo, 10 april 2026

Geachte leden,

De besturen van de vereniging "Scholen met de Bijbel" en "Vereniging tot steun en instandhouding van de Scholen met de Bijbel te Horst en Telgt in Ermelo" nodigen u van harte uit voor de gezamenlijke algemene ledenvergadering.

Deze ledenvergadering vindt plaats op **D.V. maandag 18 mei 2026 om 20.00 uur** in de Goede Herderschool, Zeeweg 98. Inloop vanaf 19:45 uur. Wij stellen uw komst en belangstelling zeer op prijs.

AGENDA

1. Opening door de voorzitter van het schoolbestuur, de heer G. Lopers.
2. Notulen 169^{ste} ledenvergadering d.d. 19 mei 2026 (zie bijlage).
3. A. Financieel verslag beider verenigingen (zie bijlage).
B. Verslag kascontrolecommissie steunvereniging.
4. Schoolverslag dagelijks schoolbestuur.
5. Bestuurszaken schoolbestuur:
 - Jaarverslag toezichthoudend bestuur (zie bijlage);
 - Aftreden bestuurslid schoolbestuur: de heer G. Lopers;
 - Aantreden bestuurslid schoolbestuur: de heer M. Prins.
6. Bestuurszaken steunvereniging:
 - Bestuurswijzigingen
 - Financieel jaarverslag.
7. Rondvraag
8. Sluiting door de voorzitter

Notulen van de 169^e ledenvergadering, van

- Vereniging 'Scholen met de Bijbel' Horst en Telgt, en
- Vereniging tot steun en instandhouding van de vereniging 'Vereniging 'Scholen met de Bijbel' Horst en Telgt',

bijeen op maandag 19 mei 2025

Afmelding: J. de Bruijn, Th. Koster, D. Bregt-Drop.

1. Opening en mededelingen

De voorzitter van het schoolbestuur, de heer Gerbrand Lopers, opent de vergadering met een gedicht van Leo Heuvelman: 'Wij en onze kinderen'.

2. Notulen 168^e ledenvergadering d.d. 22 april 2024

De notulen worden goedgekeurd en vastgesteld.

3. Financieel verslag beider verenigingen, verslag kascommissie steunvereniging

Schoolvereniging

De heer Gert Kwant (penningmeester van het schoolbestuur) licht het financieel verslag van de schoolvereniging toe.

De baten zijn voorzichtig begroot en vallen hoger uit dan begroot. Dit heeft als oorzaak o.a. de hogere groeibekostiging, rentebaten en een bonus/malus verzekering personeel. Ook zijn er investeringen begroot die niet zijn uitgevoerd. Het jaar is afgesloten met een negatief resultaat van EUR 22.000, minder negatief dan begroot.

Steunvereniging

De heer Peter Termaat, penningmeester van het bestuur van de steunvereniging, licht voor de aanwezige nieuwe leden de totstandkoming en het doel van de steunvereniging toe. Verder licht dhr. Termaat financieel verslag van de steunvereniging toe. In verband met de verkoop van 3 percelen zijn de liquide middelen gestegen. Door aankoop van grond heeft geleid tot een toename in vaste activa. Hierdoor komt het resultaat uit op EUR 1,1 miljoen.

Kascontrole steunvereniging

De heer Jos Hornikx en de heer Henk Bos hebben de kascontrole uitgevoerd op de stukken van de steunvereniging, deze zijn akkoord bevonden. Voorgesteld wordt om het bestuur van de steunvereniging decharge te verlenen.

De heer Hornikx heeft nu twee jaar de kascontrole uitgevoerd. Volgend jaar zal de heer Guido Bos plaatsnemen in de kascommissie, naast Henk Bos.

Decharge

De financiële verslagen worden door de ledenvergadering goedgekeurd. De algemene vergadering verleent decharge voor het gevoerde beleid.

4. Schoolverslag directie/ dagelijks schoolbestuur

Directeur Jozias de Koeijer licht de volgende bespreekpunten toe:

Evaluatie plannen 2024/2025, de volgende onderwerpen komen aan de orde:

- Personalía: geen bijzonderheden
- Basisvaardigheden op orde: rekenen/taal/burgerschap (komende tijd investeren in rekenen);
- Multifunctioneel gebruik gebouw

- Buitenterrein;
- Vormgeven christelijke identiteit;
- Methode BG/ persoons/seksuele ontwikkeling invoeren;
- Nieuwe vorm van rapporteren: mijnrapportfolio;
- Afnemen kwaliteitsonderzoeken bij leerkrachten en leerlingen;
- Rekenen verder digitaliseren? Onderdeel van de extra aandacht en het investeren in rekenen;
- AVG-protocol actualiseren;
- Strategisch beleidsplan 2023-2027 actualiseren;
- Actief deelnemen aan gesprekken ontwikkelingen in buurt (gaat onder andere over woningbouw en gevolgen voor school);
- Onderwijsvisie gemeente Ermelo;
- Er weer een heel mooi jaar van maken samen met alle betrokkenen!

Opbrengsten v.a. 2018

- 2018-2019: GHS: 537,4 – Landelijk: 536,1
 - 2019-2020: geen Cito i.v.m. Corona
 - 2020-2021: GHS: 537,4 – Landelijk: 534,5
 - 2021-2022: GHS: 538,3 – Landelijk: 534,8
 - 2022-2023: GHS: 537,0 – Landelijk 534,9
- Doorstroomtoets
- 2023-2024: GHS 178 – Landelijk 176
 - 2024-2025: GHS: 177 – Landelijk 176

Leerlingaantallen op 01 oktober/ 01 februari Goede Herderschool

- 2017: 209 (prognose was 209)
- 2018: 207 (prognose was 206)
- 2019: 207 (prognose was 206)
- 2020: 211 (prognose was 211)
- 2021: 213 (prognose was 213)
- 2022: 216 (prognose was 215)
- 2023: 217 (01.10.2023) / 221 (01.02.23)
- 2024: 229 (01.02.24)
- 2025: 227 (01.02.25)
- 2026: 227 (01.02.26) (op basis van huidige inschrijvingen)

Plannen 2025-2026

De volgende onderwerpen komen aan de orde:

- Aan de slag met meerjaren plannen 2027-2031;
- Wonderlijk Gemaakt;
- Mijnrapportfolio verder hanteren/ eigenaarschap leerlingen;
- Basisvaardigheden op orde: rekenen/taal/burgerschap;
- Ruim inzetten van financiële mogelijkheden;
- Uitvoeren meerjarig onderhoudsplan (MJOP);
- Aantrekkelijke werkgever blijven / medewerkers binden;
- Intergraal huisvestingsplan.(IHP) / positie school in buurt;
- Afnemen kwaliteitsonderzoeken bij ouders en leerlingen;
- Verder werken aan de kwaliteit van de school, kwaliteit in werken, veiligheid en welbevinden voor alle betrokkenen.

Naar aanleiding van vragen wordt gesproken over eventuele uitbreiding en nieuwbouw in de omgeving van de school gesproken en de rol van de gemeente Ermelo daarbij. De ontwikkelingen op het gebied van woningbouw in de buurt blijven een gespreksonderwerp tussen betrokken partijen.

5. Bestuurszaken toezichthoudend bestuur

Vanuit het toezichthoudend bestuur wordt verwezen naar het toegezonden jaarverslag.

Mevrouw Liesbeth Knol treedt af als bestuurder, na 10 jaar werkzaam zijn geweest als bestuurder. Zij wordt bedankt voor haar inzet in de periode 2015 – 2025. Liesbeth blik reflecterend terug op haar afgelopen periode als bestuurder.

Mevrouw Ineke Vreemann is door het bestuur voorgesteld als nieuw algemeen bestuurslid. De vergadering benoemt Ineke Vreemann tot bestuurder van de schoolvereniging. Zij heeft veel kennis van onderwijs. Vanuit de Code Goed Bestuur wordt aanbevolen om een niet-ouder als bestuurder te benoemen, met de benoeming van Ineke Vreeman wordt aan deze eis voldaan.

Vanuit het bestuur wordt toegelicht dat er met ingang van het nieuwe schooljaar een aanpassing zal worden gedaan in de werkwijze/governance. Alleen Jozias de Koeijer zal als directeur-bestuurder het dagelijks bestuur vormen, terwijl de overige bestuurder als niet-uitvoerend bestuurders als toezichthouder zullen fungeren.

6. Bestuurszaken steunvereniging

Ada Schreuder treedt af als bestuurslid van de steunvereniging. Zij wordt bedankt voor zijn inzet als bestuurder in de afgelopen jaren.

De heer Jurgen Schreuder is door het bestuur voorgesteld als nieuw bestuurslid van de steunvereniging. De vergadering benoemt de heer Jurgen Schreuder tot bestuurder van de steunvereniging.

Vanuit de steunvereniging wordt verder toegelicht dat een opstalrecht moet worden gevestigd in verband met het aanleggen van een transformatiehuis. De algemene vergadering van de steunvereniging stemt in met de vestiging van dit opstalrecht.

8. Rondvraag

Geen opmerkingen.

9. Sluiting door de voorzitter

De heer G. Lopers sluit de vergadering met een dankgebed en bedankt de leden voor hun aanwezigheid.

de heer G. Lopers
Voorzitter schoolbestuur

de heer C.J. de Vries
Secretaris schoolbestuur

Balans per 31 december 2025

vergelijkende cijfers 2024 na verwerking resultaatbestemming

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
1	ACTIVA			
1.1	Vaste Activa			
1.1.2	Materiële vaste activa	528.712	602.035	
	<i>Totaal vaste activa</i>	528.712	602.035	
1.2	Vlottende Activa			
1.2.2	Vorderingen	25.632	24.838	
1.2.4	Liquide middelen	1.068.694	1.031.393	
	<i>Totaal vlottende Activa</i>	1.094.326	1.056.231	
	TOTAAL ACTIVA	1.623.038	1.658.266	
2	PASSIVA			
2.1	Eigen vermogen	1.419.195	1.491.802	
2.2	Voorzieningen	14.311	15.282	
2.4	Kortlopende schulden	189.532	151.182	
	TOTAAL PASSIVA	1.623.038	1.658.266	

**Staat van baten en lasten 2025
en vergelijkende cijfers 2024**

	2025		Begroting 2025		2024	
	€	€	€	€	€	€
3 Baten						
3.1 Rijksbijdragen OCW	1.748.016		1.741.810		1.664.027	
3.2 Overheidsbijdragen en subsidies overige overheden	16.740		-		-	
3.5 Overige baten	4.058		-		11.834	
	<hr/>		<hr/>		<hr/>	
<i>Totaal Baten</i>		1.768.814		1.741.810		1.675.861
4 Lasten						
4.1 Personeelslasten	1.473.123		1.470.778		1.367.427	
4.2 Afschrijvingen	87.907		95.237		87.624	
4.3 Huisvestingslasten	76.785		75.000		74.492	
4.4 Overige lasten	215.384		179.650		180.630	
	<hr/>		<hr/>		<hr/>	
<i>Totaal lasten</i>		1.853.199		1.820.665		1.710.173
	<hr/>		<hr/>		<hr/>	
<i>Saldo baten en lasten</i>		-84.385		-78.855		-34.312
6 Financiële baten en lasten						
6.1 Financiële baten	11.778		7.500		12.283	
6.2 Financiële lasten	-		-		-	
	<hr/>		<hr/>		<hr/>	
<i>Saldo financiële baten en lasten</i>		11.778		7.500		12.283
Totaal resultaat		<u>-72.607</u>		<u>-71.355</u>		<u>-22.029</u>

Bestemming van het resultaat

De bestemming van het resultaat is opgenomen na de toelichting op de te onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

Vereniging tot Steun en Instandhouding van de Vereniging "Scholen met de Bijbel", Buurtschappen Horst en Telgt

Balans per 31 december 2025

		2025	2024
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1	598.891	615.666
VLOTTENDE ACTIVA			
Overige vorderingen op korte termijn		559	-
Liquide middelen	2	588.859	571.341
TOTAAL ACTIVA		<u>1.188.309</u>	<u>1.187.007</u>
Eigen vermogen			
Verenigingskapitaal	3	1.158.309	1.157.007
Voorzieningen			
Groot onderhoud	4	30.000	30.000
Kortlopende schulden en overlopende passiva			
Overlopende passiva		-	-
TOTAAL PASSIVA		<u>1.188.309</u>	<u>1.187.007</u>

Vereniging tot Steun en Instandhouding van de Vereniging "Scholen met de Bijbel", Buurtschappen Horst en Telgt



Staat van baten en lasten over 2025

		2025	2024
Baten	5	22.902	1.134.141
Huisvestingskosten	6	-1.656	-1.617
Afschrijvingen	6	-12.175	-12.175
Ontwikkeling woningen nieuwbouw	6	-16.807	-
Vrijval voorziening groot onderhoud		-	-
Som der exploitatiekosten		-30.638	-13.792
Exploitatie resultaat		-7.736	1.120.349
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	7	9.222	1.029
Rentelasten en soortgelijke kosten	7	- 184	-15.371
Financiële baten en lasten		9.038	-14.342
Resultaat		1.302	1.106.007

Ermelo, 9 maart 2026

Voorzitter De heer J.C.P. Gersie

Penningmeester De heer P. Termaat

Secretaris De heer. J. Schreuder

Algemeen Lid De heer J. Geurtsen

Verslag toezichthoudend bestuur

Samenstelling bestuur

Het algemeen bestuur van de vereniging kent een one-tier bestuursmodel waarbij een duidelijke scheiding bestaat tussen uitvoerende en toezichhoudende zaken. De directeur-bestuurder, de heer J. de Koeijer, vormt het uitvoerend bestuur. Het toezichthoudend deel bestond per ultimo 2025 uit de heer G. Kwant (penningmeester), de heer G. Lopers (voorzitter), mevrouw I. Vreemann (algemeen lid) en de heer J. de Vries (secretaris). Met uitzondering van de directeur-bestuurder zijn de bestuursleden onbezoldigd.

Conform de Code Funderend Onderwijs 2025 nemen de leden van het toezichthoudend bestuur zitting in het bestuur voor een periode van vier jaar, die eenmaal verlengd kan worden met een periode van 4 jaar.

In mei 2025 is de mevrouw L. Knol afgetreden en is mevrouw I. Vreemann benoemd als nieuw toezichthoudend bestuurslid. Het rooster van aftreden van het toezichthoudend bestuur ziet er daarmee per einde 2025 als volgt uit:

Bestuurslid	Aangetreden	Aftredend 2026	Aftredend 2027	Aftredend 2028	Aftredend 2029/2030
G. Lopers	2019		X (8 jaar)		
J. de Vries	2020			X (8 jaar)	
G. Kwant	2024			Herbenoeming in 2028	
I. Vreemann	2025				Herbenoeming in 2029

Taken toezichthoudend bestuur

Het toezichthoudend bestuur is belast met het toezicht op de uitvoering van de taken en de uitoefening van de bevoegdheden van het dagelijks bestuur en staat het dagelijks bestuur met raad terzijde. Het toezichthoudend bestuur is belast met:

- het goedkeuren van de begroting en het jaarverslag en, indien van toepassing, het strategisch meerjarenplan van de school;
- het toezien op de naleving door het bestuur van wettelijke verplichtingen, de code voor goed bestuur en afwijkingen van die code;
- het toezien op de rechtmatige verwerving en de doelmatige en rechtmatige bestemming en aanwending van de middelen van de school;
- het aanwijzen van de accountant;
- het jaarlijks afleggen van verantwoording over de uitvoering van de taken en de uitoefening van de bevoegdheden, bedoeld onder a tot en met d, in het jaarverslag.

Vergaderingen en overleggen

Mede gelet op het one-tier bestuursmodel vergadert het toezichhoudende bestuur en uitvoerend bestuur in de meeste gevallen gezamenlijk, waarbij de functiescheiding tussen uitvoerend bestuur en toezicht in acht wordt genomen. In 2025 is viermaal als algemeen bestuur (dus gezamenlijk met uitvoerend bestuur) vergaderd en eenmaal als toezichhoudend bestuur. Er is één gemeenschappelijke vergadering met de medezeggenschapsraad geweest. Daarnaast heeft het

bestuur intercollegiaal overleg gevoerd met de bestuurder en de raad van toezicht van een andere basisschool in Ermelo. Ook heeft het bestuur een informeel gesprek gevoerd met de onderwijsinspectie.

Governancecode

In 2025 is de Code Goed Bestuur van de PO-raad vervangen door de Governancecode Funderend Onderwijs van de PO-raad, VO-raad en VTOI-NVTK. Een belangrijk onderwerp tijdens de vergaderingen en het intercollegiale overleg was de wijze waarop aan deze nieuwe governancecode (en de wijzigingen die zijn doorgevoerd) invulling kan worden gegeven. Daarbij is onder andere aandacht geweest voor het nieuwe vereiste van accreditatie van de uitvoerend-bestuurder en de verdere professionalisering van het bestuur.

Toezicht op financiën

Gedurende het jaar is periodiek toezicht gehouden op de financiële situatie. Door de penningmeester en directeur-bestuurder is daarbij verantwoording afgelegd aan het algemeen bestuur. Het toezichthoudend bestuur heeft vastgesteld dat de middelen rechtmatig en doelmatig zijn besteed ten behoeve van het onderwijs en dat aan de wettelijke voorschriften is voldaan. Net als in voorgaande jaren is sprake is van bovenmatig vermogen. In de meerjarenbegroting is opgenomen dat dit bovenmatig vermogen in de komende jaren wordt afgebouwd tot een acceptabel niveau. De toezichthouders hebben het jaarverslag goedgekeurd, hebben de begroting en het formatieplan 2026 goedgekeurd en gedurende het jaar toezicht gehouden op financiële verantwoording.

Overige thema's

Een ander thema in het afgelopen jaar was de toekomst van de school, gelet op de (te verwachten) groei van het aantal leerlingen en de gevolgen daarvan voor de huidige huisvesting. Het bestuur heeft verschillende scenario's verkend. Deze thematiek blijft in 2026 een speerpunt.

Op een tweetal momenten is er specifiek aandacht geweest voor de evaluatie van het bestuur. Op een vast moment in het jaar evalueert het algemeen bestuur het eigen functioneren en de samenwerking tussen uitvoerend bestuur en toezichthoudend bestuur. Daarnaast vindt eenmaal per jaar een evaluatiegesprek plaats tussen (afgevaardigden van) het toezichthoudend bestuur en de directeur-bestuurder.

Conclusie

Het toezichthoudend bestuur concludeert dat er in 2025 een goede bijdrage is geleverd aan het realiseren van de doelstellingen zoals deze zijn opgenomen in het strategisch beleidsplan.

Het toezichthoudend bestuur bedankt op deze plaats graag alle medewerkers van de school en de directeur-bestuurder voor hun inzet en betrokkenheid in 2025.